



Πακέτο πληροφοριών 6

Αρχές και φορείς χάραξης πολιτικής

Fact Sheet 6.4 –Στρατηγικός σχεδιασμός για τη χρήση ανακυκλωμένου νερού στη γεωργική άρδευση (η διαδικασία σχεδιασμού για την ανάπτυξη σχεδίων δράσης του προγράμματος SUWANU .



Το **SUWANU EUROPE** είναι ένα έργο του H2020 που στοχεύει στην προώθηση της αποτελεσματικής ανταλλαγής γνώσεων, εμπειριών και δεξιοτήτων μεταξύ των επαγγελματιών και των σχετικών παραγόντων σχετικά με τη χρήση του ανακτημένου νερού στη γεωργία. Αυτό το ενημερωτικό δελτίο απευθύνεται σε αρχές και φορείς χάραξης πολιτικής, που περιγράφουν...

1. Εισαγωγή:

Ένα στρατηγικό σχέδιο μπορεί να οριστεί ως ένας συντονισμένος και συστηματικός τρόπος προσέγγισης για την επίτευξη ενός συγκεκριμένου στόχου. Περιλαμβάνει τον εντοπισμό συγκεκριμένων αποτελεσμάτων, δραστηριοτήτων και δράσεων που απαιτούνται για την επίτευξή του και επιτρέπει την εφαρμογή μιας εις βάθος ανάλυσης της τρέχουσας κατάστασης. Σε αυτό το ενημερωτικό δελτίο, εξηγείται πώς οι συμμετέχοντες του έργου SUWANU EUROPE διεξήγαγαν το στρατηγικό τους σχέδιο με στόχο την ανάπτυξη γενικών και περιφερειακών σχεδίων δράσης για την προώθηση της χρήσης ανακυκλωμένου νερού στη γεωργική άρδευση.

2. Μεθοδολογική προσέγγιση:

Η μεθοδολογική προσέγγιση που επιλέχθηκε ήταν η **Λογική Προσέγγιση Πλαισίου (LFA)**, η οποία είναι μια αναλυτική διαδικασία που παρέχει ένα σύνολο εργαλείων για την υποστήριξη των στόχων και του αντικειμενικού σχεδιασμού και της διαχείρισης (Ευρωπαϊκό Γραφείο Ολοκλήρωσης, 2011). Αυτή η προσέγγιση αποτελείται από δύο φάσεις, ξεκινά με τη συλλογή, την αναθεώρηση και τη συστηματοποίηση των διαθέσιμων πληροφοριών σχετικά με το ζήτημα, το οποίο ονομάζεται ανάλυση. Στη συνέχεια έρχεται ο σχεδιασμός, όπου όλες αυτές οι γνώσεις χρησιμοποιούνται για το σχεδιασμό ενός επιχειρησιακού σχεδίου που θα εφαρμοστεί.



Ο ορισμός του κύριου στόχου ήταν το επόμενο βήμα, που ορίστηκε ως εξής: «η αύξηση της χρήσης του ανακτημένου νερού στη γεωργία, με αποτέλεσμα έναν

πιο ανθεκτικό γεωργικό τομέα για την αντιμετώπιση της λειψυδρίας και των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής»

3. Στάδια Ανάλυσης :

Μόλις καθοριστεί ο στόχος, το επόμενο βήμα ανάλυσης είναι μια βιβλιογραφική ανασκόπηση της κατάστασης. Σε αυτήν την περίπτωση, η ανασκόπηση για τη χρήση ανακτημένου νερού στη γεωργική άρδευση στοχεύει στην καλύτερη κατανόηση των περιστάσεων, του τρέχοντος βαθμού εφαρμογής και του δυναμικού αναπαραγωγιμότητας για λύσεις επαναχρησιμοποίησης του νερού. Η τελευταία λέξη της τεχνολογίας θα παρέχει μια προσέγγιση πολλαπλών συμμετεχόντων, συμπεριλαμβανομένης και των εμπειριών τους που συμμετέχουν στη διαδικασία υλοποίησης του ανακτημένου νερού.

Οι πληροφορίες πρέπει να αντικατοπτρίζουν την πραγματική κατάσταση, τα εμπλεκόμενα ιδρύματα, την προσφορά-ζήτηση και τα κοινωνικοοικονομικά χαρακτηριστικά, συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών σχεδίων, π.χ. μια νέα έρευνα. Υπάρχουν διαφορετικές μεθοδολογίες που μπορούν να χρησιμοποιηθούν στη διαδικασία ανάλυσης, σε αυτό το ενημερωτικό δελτίο εξηγούμε αυτές που χρησιμοποιούνται στο έργο SUWANU-EUROPE: **SWOT, PEST, AKIS και AHP.**

SWOT analysis	<ul style="list-style-type: none">•Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats analysis•Analysis tool used in strategic management•Provides an identification of aspects influencing positively or negatively the development of the object under study
PEST analysis	<ul style="list-style-type: none">•Political, Economical, Social and Technological analysis•Describes a framework of macro-environmental factors used in the environmental scanning component of strategic management•Complement SWOT analysis providing a contextual vision
AKIS	<ul style="list-style-type: none">•Agricultural Knowledge and Information System•Links people and institutions to promote mutual learning•Allows the propose and development of practical ideas, supports innovation, knowledge transfer and information exchange
AHP	<ul style="list-style-type: none">•Analytical Hierarchical Method•Structured technique for organizing and analyzing complex decisions•Individual experts' experiences are utilized to estimate the relative magnitudes of factors through pair-wise comparisons

Ωστόσο, μόλις εντοπιστούν επηρεάζουν την ενίσχυση του ανακτημένου νερού στη γεωργική άρδευση, είναι απαραίτητο να αξιολογηθεί η συνάφειά τους. Ο προσδιορισμός της συνάφειας των πτυχών είναι θεμελιώδης για να γνωρίζουμε ποιες πτυχές χρειάζονται περισσότερο ή λιγότερο προσοχή. Για αυτόν τον λόγο, πραγματοποιήσαμε μια έρευνα μεταξύ βασικών παραγόντων που προσδιορίστηκαν στο έργο με σκοπό να αξιολογήσουμε ποιες πτυχές των διαφόρων κατηγοριών από την ανάλυση SWOT ήταν πιο σχετικές. Τα αποτελέσματα παρουσιάστηκαν χρησιμοποιώντας ένα διάγραμμα αράχνης (βλ. SUWANU D2.1).

4. Στάδια σχεδιασμού:

Με τις πληροφορίες που παράγονται στην ανάλυση, ο σχεδιασμός της στρατηγικής εκφράζεται με ένα εμπειρικό σχέδιο που μπορεί να εφαρμοστεί από τις δημόσιες αρχές και τους εμπλεκόμενους φορείς. Ένα σχέδιο δράσης πρέπει να μελετήσει κάθε βήμα που απαιτείται για την επίτευξη του στόχου του και να λάβει υπόψη τους πόρους και το χρονικό πλαίσιο που απαιτείται για την επιτυχή εφαρμογή. Ο στόχος και οι επιμέρους στόχοι του έχουν επιλεγεί. Ωστόσο, ένα Σχέδιο μπορεί να απαιτήσει την αναδιατύπωση για κάθε ένα από αυτά για να εκφράσει με σαφήνεια ένα αναμενόμενο αποτέλεσμα.

Η ανάπτυξη ενός Σχεδίου Δράσης μπορεί να γίνει κατανοητή ως μια πυραμίδα, όπου ο στόχος βρίσκεται στην κορυφή και αναφέρεται σε ένα μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο όραμα. Οι επιμέρους στόχοι είναι ένα επίτευγμα υψηλού επιπέδου που εκφράζει τον άμεσο αντίκτυπο του έργου και μπορεί να είναι περισσότεροι από ένας



Τα αποτελέσματα είναι όλα συμπεράσματα που πρέπει να πραγματοποιηθούν για να επιτευχθεί ένας συγκεκριμένος στόχος, επομένως μπορεί να υπάρχει ένας αριθμός από αυτά για κάθε συγκεκριμένο στόχο. Τέλος, το χαμηλότερο επίπεδο της πυραμίδας σχηματίζεται από κάθε ενέργεια που πρέπει να ληφθεί για να επιτευχθεί ένα αποτέλεσμα. Για να αξιολογήσετε εάν ένα Σχέδιο Δράσης είναι συνεκτικό σχέδιο, είναι χρήσιμο να το διαβάσετε από κάτω προς τα πάνω της πυραμίδας, για να δείτε εάν η εκπλήρωση κάθε επιπέδου θα επιτρέψει την επίτευξη του επόμενου. Ο παρακάτω πίνακας δείχνει μια περιγραφή του σχεδίου δράσης και παρουσιάζει μερικές από τις εργασίες που έχουν γίνει στο γενικό σχέδιο δράσης του SuWaNu.

5. Εκτίμηση:

Η αξιολόγηση είναι το τελευταίο βήμα του στρατηγικού σχεδιασμού. Στόχος του είναι να προσδιορίσει την πραγματική εφαρμογή των στόχων που καθορίστηκαν στα προηγούμενα βήματα. Μπορούν να ακολουθηθούν διαφορετικές μεθοδολογίες για το σκοπό αυτό, όπως οι βασικοί δείκτες απόδοσης ή μια μήτρα.

Level	Objective hierarchy	Purpose	How to express it	SUWANU EUROPE (Example)
1	Στόχος	Ο κύριος στόχος του έργου, σχετικά με το «όραμα» του θέματος.	Γράφουμε μια σαφή δήλωση	Αύξηση της χρήσης ανακυκλωμένου νερού στη γεωργία, με αποτέλεσμα έναν πιο ανθεκτικό γεωργικό τομέα για την αντιμετώπιση της λιειψίας και των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής
2	Ειδικός στόχος	Το επόμενο αποτέλεσμα του έργου.	Γράφουμε μια έκφραση της μελλοντικής κατάστασης.	6. Οι εμπλεκόμενες κοινότητες αποδίδονται τα γεωργικά προϊόντα που αρδεύονται με ανακτημένο νερό
3	Αποτελέσματα	Εκφράζουμε τι πρέπει να κάνουμε για να επιτύχουμε κάθε συγκεκριμένο στόχο	Γράφουμε τα απόβλητα αποτελέσματα.	6.1H κοινή γνώμη γνωρίζει τα οφέλη της επανοχρησιμοποίησης του νερού για την αντιμετώπιση της λιειψίας και την προστασία του περιβάλλοντος
4	Βήματα εφαρμογής	Πώς εκπαιδεύουμε το έργο. Απαιτούνται ενέργειες για την επίτευξη των αποτελεσμάτων.	Χρησιμοποιούμε χρόνο ενστάσια με ένα ρήμα ενεργητικής φωνής.	6.1.1. Αναπτύσσουμε εκπαιδευτικές ευαισθητοποιήσεις που απευθύνονται σε τοπικά σχολεία και πανεπιστήμια. 6.1.2. Προωθούμε εκπαιδευτικούς σεμιναρίων για την κοινωνία των πολιτών (ΜΚΟ, οργανώσεις καταναλωτών, ενδύσεις γεωργίας κ.λπ.) 6.1.3. Δημιουργούμε ψηφιακό υλικό για διάδοση στο Διαδίκτυο και στα κοινωνικά μέσα 6.1.4. Δημιουργούμε ανεργιών με τους ενδιαφερόμετους για την ενστάσια των ενεργειών για μια κοινωνία με περιβαλλοντική επίγνωση

Το πιο συνηθισμένο εργαλείο αξιολόγησης είναι η χρήση δεικτών, που ενημερώνουν για την πρόοδο του έργου σε σύγκριση με τον στόχο που έχει καθοριστεί πριν. Μετρούν τις επιπτώσεις και τα αποτελέσματα του έργου κατά τη διάρκεια και μετά την ανάπτυξή του. Οι δείκτες συμβάλλουν επίσης στη μείωση του χρόνου που χρησιμοποιείται για την ανάπτυξη της έκθεσης, διευκολύνοντας τη διαδικασία συλλογής πληροφοριών. Στην περίπτωση του SUWANU-EUROPE, αναπτύξαμε συγκεκριμένους «δείκτες για την επιτυχή εφαρμογή των σχεδίων δράσης SUWANU» (βλ. SUWANU D2.7).

Βιβλιογραφικές Αναφορές

Borrego-Marín, M. M., Riesgo, L., and Berbel, J. (2018). Methodology and Criteria for the Allocation of Reused Water in Agriculture. In *Multicriteria Analysis in Agriculture*, p. 185-198. Springer.

Michailidis, A., Papadaki-Klavdianou, A., Apostolidou, I., Lorite, I. J., Pereira, F. A., Mirko, H., Buhagiari, J., Shilev, S., Michaelidis, E., Loizou, E., Chatzitheodoridis, F., Restoy, R. C., and Lopez, A. L. (2015). Exploring Treated Wastewater Issues Related to Agriculture in Europe, Employing a Quantitative SWOT Analysis. *Procedia Economics and Finance* **33**, 367-375.

European Integration Office (2011). *Guide to the logical framework approach* Republic of Serbia, Belgrade.

CONTACTS:

Coordinator

Rafael Casielles (BIOAZUL SL)

Avenida Manuel Agustin Heredia nº18 194 Málaga (SPAIN)

Mail | info@suwanu-europe.eu Website | www.suwanu-europe.eu

CONTACTS:

Responsible for Factsheet

Xana Rodríguez (CECU)

Mail | Website |

Enrique Mesa Pérez (UCO)

Mail | emesa@ubu.es

Website | <http://www.uco.es/investiga/grupos/weare/>



THIS PROJECT HAS RECEIVED FUNDING FROM THE EUROPEAN UNION' HORIZON 2020 RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME UNDER GRANT AGREEMENT N. 818088



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA