



Paquete formativo 6

Autoridades y responsables políticos

Fact-sheet 6.4 - Planificación estratégica para el uso de agua regenerada en el riego agrícola (proceso de planificación para desarrollar los planes de acción de SUWANU EUROPE)



SUWANU EUROPE es un proyecto H2020 que tiene por objeto promover el intercambio eficaz de conocimientos, experiencias y aptitudes entre profesionales y agentes pertinentes para la utilización de agua regenerada en la agricultura. Esta fact-sheet es parte de un total de 5 fact-sheets del paquete formativo 6, dirigido a las autoridades y los responsables políticos, donde se describe lo siguiente:

1. Introducción:

Un plan estratégico puede definirse como una forma coordinada y sistemática de enfocar el logro de un objetivo específico. Supone la identificación de resultados, actividades y acciones específicos necesarios para alcanzar dicho objetivo y permite impulsar un análisis en profundidad de la situación actual. En esta fact-sheet, se explica cómo los socios del proyecto SUWANU EUROPE llevaron a cabo su plan estratégico con el objetivo de desarrollar un Plan de acción general y regional para promover el uso de agua regenerada en el riego agrícola.

2. Enfoque metodológico:

El enfoque metodológico seleccionado fue el Enfoque del Marco Lógico (EML), que es un proceso analítico que proporciona un conjunto de instrumentos para apoyar las metas, así como la planificación y la gestión orientadas a los objetivos (Oficina de Integración Europea, 2011). Este enfoque consta de dos fases: comienza con la recopilación, revisión y sistematización de la información disponible sobre el tema, que se conoce como análisis. Después se realiza la planificación, donde todo este conocimiento se utiliza para diseñar un plan operativo que se pondrá en práctica.



La definición de la meta común u objetivo general fue el siguiente paso, definido de la siguiente manera: *"aumentar el uso del agua regenerada en la agricultura, lo que dará lugar a un sector agrícola más resistente*

para hacer frente a la escasez de agua y a los efectos del cambio climático".

3. Fase de análisis:

Una vez definido el objetivo, la fase de análisis proporciona lo más novedoso de la situación. En este caso, lo más novedoso sobre el uso de agua regenerada en el riego agrícola para comprender mejor las circunstancias, el grado de aplicación actual y el potencial de repetición de las soluciones de reutilización de agua. Este análisis proporcionará un enfoque multiagente que incluirá los conocimientos especializados y las experiencias de los agentes que participan en el proceso de aplicación de agua regenerada.

La información debe afrontar la situación real de la infraestructura, las instituciones involucradas, el suministro y la demanda, así como las características socioeconómicas, incluidos planes futuros, como las nuevas investigaciones. Existen diferentes metodologías que se pueden utilizar en el proceso de análisis. En esta fact-sheet se explican las utilizadas en el proyecto SUWANU-EUROPE: FODA, PEST, AKIS y AHP.

SWOT analysis

- Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats analysis
- Analysis tool used in strategic management
- Provides an identification of aspects influencing positively or negatively the development of the object under study

PEST analysis

- Political, Economical, Social and Technological analysis
- Describes a framework of macro-environmental factors used in the environmental scanning component of strategic management
- Complement SWOT analysis providing a contextual vision

AKIS

- Agricultural Knowledge and Information System
- Links people and institutions to promote mutual learning
- Allows the propose and development of practical ideas, supports innovation, knowledge transfer and information exchange

AHP

- Analytical Hierarchical Method
- Structured technique for organizing and analyzing complex decisions
- Individual experts' experiences are utilized to estimate the relative magnitudes of factors through pair-wise comparisons



Sin embargo, una vez identificados los factores clave que influyen en el fomento del agua regenerada en el riego agrícola, es necesario evaluar su pertinencia. La identificación de la relevancia de los aspectos es fundamental para saber cuáles son los aspectos que necesitan más o menos atención. Por esa razón, realizamos una encuesta entre los principales agentes identificados en el proyecto con el fin de evaluar qué aspectos de las diferentes categorías del análisis FODA eran más pertinentes. Los resultados se presentarán mediante un diagrama de araña (véase [SUWANU D2.1](#)).

4. Fase de planificación:

Con la información generada en la fase de análisis, la planificación consiste en transformar la estrategia en un plan empírico que puedan aplicar las autoridades públicas y las partes implicadas. Un plan de acción debe tener en cuenta cada uno de los pasos necesarios para lograr su objetivo y estimar los recursos y los plazos necesarios para una aplicación correcta. Se han seleccionado la meta y sus objetivos específicos; sin embargo, un plan podría requerir la reformulación de cada uno de ellos para expresar muy claramente un resultado esperado.

La elaboración de un plan de acción puede entenderse como una pirámide en la que el objetivo se sitúa en la punta e indica una visión a medio y largo plazo. Los objetivos específicos son un logro de alto nivel que expresa el impacto directo del proyecto y pueden ser más de uno.



Los resultados son todos los productos que deben obtenerse para lograr un objetivo específico, por lo que puede haber varios para cada objetivo específico. Finalmente, la base de la pirámide está formada por cada una de las acciones que se deben realizar para lograr un resultado. Para evaluar si un plan de acción está diseñado coherentemente es útil leerlo desde la base de la pirámide, para ver si el cumplimiento de cada nivel permitirá el logro del siguiente.

En el cuadro que figura a continuación, se muestra un esquema del plan de acción y se presentan algunos de los trabajos realizados en el plan de acción general de SuWaNu.

5. Evaluación:

La evaluación es el último paso de la planificación estratégica. Su objetivo es determinar la aplicación real de los objetivos establecidos en las etapas anteriores. Se pueden seguir diferentes metodologías para este fin, como los indicadores clave de rendimiento o la matriz de objetivos.

Nivel	Jerarquía de objetivos	Propósito	Cómo expresarlo	SUWANU EUROPE (Ejemplo)
1	Meta	La meta principal del Proyecto en lo referente a la "visión más amplia" del asunto.	Escrito como una declaración clara.	Aumentar el uso del agua regenerada en la agricultura, lo que dará lugar a un sector agrícola más resistente para hacer frente a la escasez de agua y a los efectos del cambio climático.
2	Objetivo específico	Lo que se pretende lograr, el efecto deseado del proyecto.	Escrito para expresar la situación futura.	6. Las comunidades involucradas aceptan los productos agrícolas regados con agua regenerada.
3	Resultados	Expresa lo que se debe hacer para lograr cada objetivo específico.	Escrito como resultados tangibles.	6.1 La opinión pública regional es consciente de los beneficios de la reutilización del agua para hacer frente a la escasez de agua y proteger el medio ambiente.
4	Pasos para la aplicación	Cómo se lleva a cabo el proyecto. Las acciones necesarias para lograr los resultados.	Escrito en tiempo presente con un verbo activo.	6.1.1. Desarrollar campañas de sensibilización dirigidas a las escuelas y universidades locales. 6.1.2. Promover talleres educativos para la sociedad civil (ONG, organizaciones de consumidores, asociaciones de vecinos, etc.). 6.1.3. Crear contenido formativo digital para difundirlo en Internet y en las redes sociales. 6.1.4. Establecer alianzas con las partes implicadas para unificar los esfuerzos en pro de una sociedad local respetuosa con el medio ambiente.

La herramienta de evaluación más común es el uso de indicadores, que señalan el progreso del proyecto con respecto al objetivo establecido anteriormente. Miden los impactos y resultados del proyecto durante su desarrollo y después de este. Los indicadores también ayudan a reducir el tiempo empleado en la elaboración del informe, ya que facilitan el proceso de recopilación de información. En el caso de SUWANU-EUROPE, desarrollamos "indicadores específicos para la correcta aplicación de los planes de acción de SUWANU" (véase [SUWANU D2.7](#)).

Referencia y lecturas adicionales

Borrego-Marín, M. M., Riesgo, L., and Berbel, J. (2018). Methodology and Criteria for the Allocation of Reused Water in Agriculture. In *Multicriteria Analysis in Agriculture*, p. 185-198. Springer.

Michailidis, A., Papadaki-Klavdianou, A., Apostolidou, I., Lorite, I. J., Pereira, F. A., Mirko, H., Buhagiar, J., Shilev, S., Michaelidis, E., Loizou, E., Chatzitheodoridis, F., Restoy, R. C., and Lopez, A. L. (2015). Exploring Treated Wastewater Issues Related to Agriculture in Europe, Employing a Quantitative SWOT Analysis. *Procedia Economics and Finance* **33**, 367-375.

European Integration Office (2011). *Guide to the logical framework approach* Republic of Serbia, Belgrade.

CONTACTOS:

Coordinador

Rafael Casielles (BIOAZUL SL)
Avenida Manuel Agustin Heredia n.º 18 1ª Málaga (ESPAÑA)
Correo electrónico | info@suwanu-europe.eu
Página web | www.suwanu-europe.eu

CONTACTOS:

Responsable de la fact-sheet

Xana Rodríguez (CECU)
Correo electrónico | enrique@uco.es | [Página web | http://www.uco.es/investiga/grupos/weare/](http://www.uco.es/investiga/grupos/weare/)
Enrique Mesa Pérez (UCO)
Correo electrónico | emesa@ubu.es
Página web | <http://www.uco.es/investiga/grupos/weare/>

