



Info-package 6

Autorità di settore e decisori politici

Scheda informativa 6.4 – La pianificazione strategica per l'uso dell'acqua reflua depurata in agricoltura (programmazione e sviluppo dei piani d'azione del progetto SUWANU EUROPE)



SUWANU EUROPE è un progetto H2020 finalizzato alla promozione di un efficace scambio di conoscenze, esperienze e competenze tra i tecnici e gli attori principali del riuso idrico in agricoltura. Questa scheda informativa fa parte di una serie di 5 schede all'interno del «Pacchetto informativo» 6, dedicato alle autorità di settore e ai decisori politici, e riassume le metodologie di pianificazione strategica adottate nell'ambito del progetto SUWANU EUROPE (i.e. SWOT, PEST, AKIS e AHP).

1. Introduzione

Un piano strategico si può definire come un sistema organizzato e coordinato per il raggiungimento di un obiettivo specifico. Esso richiede l'identificazione di risultati concreti, di attività e azioni richieste per il suo conseguimento, e deve permettere un'approfondita analisi della situazione esistente. In questa scheda informativa viene spiegato come i partner del Progetto SUWANU Europe hanno svolto il processo di pianificazione strategica, con l'obiettivo di sviluppare il «Piano di Azione Generale», e i vari «Piani Regionali», riferiti alla promozione dell'uso dell'acqua reflua depurata in agricoltura per fini irrigui.

2. Approccio metodologico

È stato scelto di adottare il *Logical Framework Approach* (LFA), il quale consiste in un processo analitico che fornisce una serie di strumenti pianificatori e gestionali finalizzati al raggiungimento di obiettivi programmati (*European Integration Office, 2011*). Questo approccio si costituisce di due fasi: inizialmente si raccolgono, si organizzano e si sintetizzano le informazioni disponibili sul problema (analisi); dopodiché le conoscenze acquisite vengono utilizzate per implementare il piano operativo (pianificazione).



Il passo successivo consiste nell'identificazione dell'obiettivo comune generale – qui definito come: «*incrementare l'uso di acqua reflua depurata in*

agricoltura, di modo da incrementare la resilienza e l'adattabilità del settore agricolo alla scarsità idrica e agli effetti dei cambiamenti climatici».

3. La fase di analisi

Una volta definito l'obiettivo, la fase di analisi fornisce il quadro della situazione (i.e. stato dell'arte). Nel caso del progetto SUWANU lo stato dell'arte si riferisce alla comprensione del contesto e del grado di implementazione/replicabilità delle soluzioni di riuso di acqua reflua depurata in agricoltura.

Lo stato dell'arte, così come concepito ed affrontato, consente di raggiungere un approccio multi-attore che arriva a includere le competenze e le esperienze dei diversi soggetti coinvolti nel settore della depurazione.

Il processo affronta: l'attuale situazione infrastrutturale, gli enti coinvolti, le caratteristiche della domanda e dell'offerta, la situazione socioeconomica, e i programmi futuri (e.g. nuove ricerche). Diverse sono le metodologie utilizzabili per tale processo di analisi; nel caso specifico sono state utilizzate SWOT, PEST, AKIS e AHP (oggetto di trattazione della presente scheda informativa).

SWOT analysis

- Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats analysis
- Analysis tool used in strategic management
- Provides an identification of aspects influencing positively or negatively the development of the object under study

PEST analysis

- Political, Economic, Social and Technological analysis
- Describes a framework of macro-environmental factors used in the environmental scanning component of strategic management
- Complement SWOT analysis providing a contextual vision

AKIS

- Agricultural Knowledge and Information System
- Links people and institutions to promote mutual learning
- Allows the propose and development of practical ideas, supports innovation, knowledge transfer and information exchange

AHP

- Analytical Hierarchical Method
- Structured technique for organizing and analyzing complex decisions
- Individual experts' experiences are utilized to estimate the relative magnitudes of factors through pair-wise comparisons

Una volta identificati i fattori che influenzano la promozione dell'uso di acqua reflua depurata per fini irrigui in agricoltura, è necessario valutarne l'importanza in modo da stabilire quali di essi richiedano maggiore o minore attenzione. A tale fine, è stato effettuato un sondaggio tra gli attori chiave coinvolti dal processo (e identificati dal progetto), in modo da valutare quali fattori delle diverse categorie dell'analisi SWOT fossero più importanti. I risultati sono illustrati mediante un c.d. «grafico a ragnatela» (vedi SUWANU D2.1).

4. La fase di pianificazione

Con le informazioni raccolte durante la fase di analisi, la pianificazione consiste nel tradurre quanto individuato in un piano pratico di attività implementabili dalle autorità pubbliche e dagli stakeholder coinvolti. Tale piano di azione deve contemplare tutti i passaggi necessari per raggiungere l'obiettivo, ivi incluse le risorse (non solo economiche) e l'orizzonte temporale necessari per la sua corretta implementazione. Ancorché lo scopo e gli obiettivi specifici del piano siano già stati preventivamente definiti, a valle di tale attività può risultare necessaria una loro rimodulazione. Lo sviluppo del Piano di Azione può essere rappresentato come una piramide, dove lo **scopo** è posto al vertice e si riferisce a una visione di medio-lungo periodo. Gli **obiettivi** specifici sono risultati di alto livello che esprimono gli impatti diretti del progetto (e possono essere più d'uno).



I **risultati** rappresentano gli output delle attività funzionali al raggiungimento di uno (o più) degli obiettivi specifici. Infine, il livello più basso della piramide è costituito dalle **azioni** da intraprendere per il conseguimento di un determinato risultato. Per valutare se un Piano di Azione risulti coerente, è utile rivederlo secondo un approccio «bottom-up», di modo da accertarsi che il conseguimento di un livello di programmazione consenta il raggiungimento di quello successivo.

La tabella a lato mostra un tipico schema di un Piano di Azione e contiene una parte del lavoro svolto per il Piano di Azione Generale del progetto SUWANU Europe

5. La fase di valutazione

La fase di valutazione è il passaggio finale della pianificazione strategica. Il suo scopo è la verifica della reale applicabilità degli obiettivi stabiliti nelle fasi precedenti. A tale scopo è

possibile utilizzare diverse metodologie, (e.g. indicatori chiave di prestazione (KPI), matrici a obiettivi).

Liv	Gerarchia	Funzione	Come si esprime	SUWANU EUROPE (esempio)
1	Scopo	Costituisce lo scopo principale del Progetto in un'ottica di lungo periodo	Chiara dichiarazione	Aumentare l'uso di acqua reflua depurata in agricoltura, per rendere quest'ultima più resiliente ed adattabile alla scarsità idrica e agli effetti dei cambiamenti climatici
2	Obiettivo specifico	Indica cosa si vuole ottenere; l'effetto voluto del progetto.	Descrive la situazione futura	6. Le popolazioni coinvolte accettino il consumo di prodotti agricoli coltivati con acqua reflua depurata
3	Risultati	Esprime cosa è necessario fare per raggiungere ogni obiettivo specifico.	Indicando risultati tangibili.	6.1 L'opinione pubblica regionale è consapevole dei vantaggi derivanti dal riuso idrico per contrastare la scarsità idrica e proteggere l'ambiente
4	Step di implementazione	Indica come si svolge il progetto e le azioni necessarie per raggiungere i risultati.	Sono espressi al presente e con verbi in forma attiva	6.1.1. Mettere a punto campagne di comunicazione nei confronti di scuole e università. 6.1.2. Promuovere laboratori educativi per la società civile (ONG, organizzazioni di consumatori, associazioni di quartiere, etc.). 6.1.3. Creare contenuti didattici digitali da disseminare sulla rete e sui <i>social media</i> . 6.1.4. Creare alleanze con gli stakeholders per unire le forze al fine di creare maggior coscienza ambientale nella società.

Lo strumento di valutazione più comune consiste nell'uso di indicatori che misurano l'avanzamento del progetto rispetto agli obiettivi stabiliti in precedenza. Essi misurano gli impatti e i risultati del progetto durante e dopo il suo svolgimento. Gli indicatori sono anche utili a ridurre il tempo necessario alla reportistica, semplificando il processo di raccolta delle informazioni. All'interno del progetto SUWANU Europe sono stati sviluppati appositi "indicatori di successo dell'implementazione del Piano di Azione SUWANU". (vedi SUWANU D2.7).

Bibliografia/approfondimenti

Borrego-Marín, M. M., Riesgo, L., and Berbel, J. (2018). Methodology and Criteria for the Allocation of Reused Water in Agriculture. In *Multicriteria Analysis in Agriculture*, p. 185-198. Springer.

Michailidis, A., Papadaki-Klavdianou, A., Apostolidou, I., Lorite, I. J., Pereira, F. A., Mirko, H., Buhagiari, J., Shilev, S., Michaelidis, E., Loizou, E., Chatzitheodoridis, F., Restoy, R. C., and Lopez, A. L. (2015). Exploring Treated Wastewater Issues Related to Agriculture in EU, Employing a Quantitative SWOT Analysis. *Procedia Economics and Finance* **33**, 367-375.

European Integration Office (2011). *Guide to the logical framework approach* Republic of Serbia, Belgrade.

CONTATTI:

Coordinatore

Rafael Casielles (BIOAZUL SL)

Avenida Manuel Agustin Heredia nº18 1ª Málaga (SPAIN)

Mail | info@suwanu-europe.eu Website | www.suwanu-europe.eu

CONTATTI:

Responsabile della scheda informativa

Xana Rodríguez (CECU); Enrique Mesa Pérez (UCO)

Mail | emesa@ubu.es | Website | www.uco.es/investiga/grupos/weare/