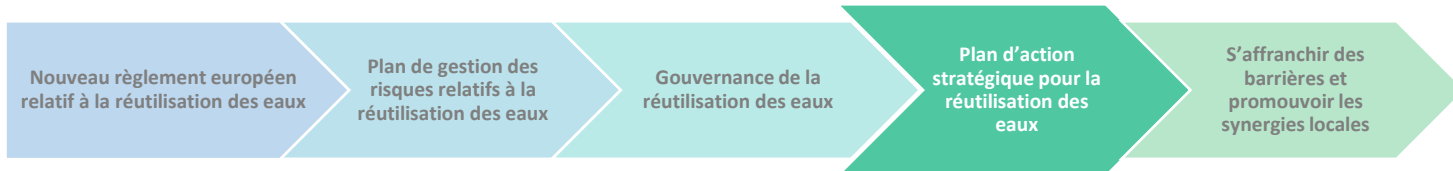




## Fiche-Info 6

# Autorités publiques et politiques

### Fiche-info 6.4 – Plan d'action stratégique pour la réutilisation des eaux



**SUWANU EUROPE** est un projet H2020 qui vise à promouvoir et à faciliter les échanges de connaissances, d'expériences et de compétences entre usagers et acteurs impliqués dans la réutilisation des eaux en agriculture. Cette Fiche-Info 6.4 est à destination des autorités publiques et politiques, elle décrit le processus d'élaboration d'un plan d'action spécifique régional pour la réutilisation des eaux avec un focus sur la méthode employée dans le cadre de SUWANU EUROPE.

#### 1. Introduction:

Un plan stratégique peut être défini comme un moyen coordonné et systématique d'atteindre un objectif spécifique. Il implique l'identification de résultats concrets, d'activités et d'actions pour atteindre ces objectifs et permet de conduire une analyse approfondie de la situation actuelle. Dans cette fiche d'information, il est expliqué comment les partenaires du projet SUWANU EUROPE ont mené leur plan stratégique dans le but de développer un plan d'action global et régional pour promouvoir la réutilisation des eaux pour l'irrigation agricole.

#### 2. Approche méthodologique:

L'approche méthodologique utilisée est l'approche du cadre logique (ACL), un processus analytique fournissant un ensemble d'outils pour atteindre les objectifs et planifier la gestion en fonction de ces objectifs (European Integration Office, 2011). Cette approche se compose de deux phases. La première est la phase d'analyse qui consiste à collecter, réviser et systématiser les informations disponibles sur la question. Vient ensuite la planification, où toutes ces connaissances sont utilisées pour concevoir un plan opérationnel à mettre en œuvre.



L'étape suivante consiste à établir le but commun ou l'objectif général, défini comme suit : *"accroître l'utilisation de l'eau traitée dans l'agriculture, afin de rendre le secteur agricole plus résilient pour faire face à la raréfaction de l'eau et aux effets du changement*

*climatique"*.

#### 3. Étape d'analyse :

Une fois l'objectif défini, l'étape d'analyse permet de faire le point sur la situation. Ici, il s'agit d'un état de l'art sur l'utilisation des eaux traitées pour l'irrigation agricole afin de mieux comprendre les circonstances, le degré actuel de mise en œuvre et le potentiel de reproductibilité des solutions de réutilisation des eaux. L'état de l'art fournit une approche multi-acteurs mobilisant l'expertise et l'expérience des acteurs impliqués dans le processus de mise en place de la réutilisation des eaux.

Les informations doivent porter sur la situation actuelle des infrastructures, les institutions concernées, l'offre et la demande et les caractéristiques socio-économiques, y compris les déploiements futurs, par exemple dans la recherche. Il existe différentes méthodologies qui peuvent être utilisées dans le processus d'analyse, dans cette fiche nous expliquons celles utilisées dans le projet SUWANU-EUROPE : SWOT, PEST, AKIS et AHP.

#### SWOT analysis

- Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats analysis
- Analysis tool used in strategic management
- Provides an identification of aspects influencing positively or negatively the development of the object under study

#### PEST analysis

- Political, Economical, Social and Technological analysis
- Describes a framework of macro-environmental factors used in the environmental scanning component of strategic management
- Complement SWOT analysis providing a contextual vision

#### AKIS

- Agricultural Knowledge and Information System
- Links people and institutions to promote mutual learning
- Allows the propose and development of practical ideas, supports innovation, knowledge transfer and information exchange

#### AHP

- Analytical Hierarchical Method
- Structured technique for organizing and analyzing complex decisions
- Individual experts' experiences are utilized to estimate the relative magnitudes of factors through pair-wise comparisons

Une fois les facteurs clés promouvant la réutilisation des eaux pour l'irrigation agricole identifiés, il est nécessaire d'évaluer leur pertinence. L'identification de la pertinence est fondamentale pour savoir quels aspects nécessitent plus ou moins d'attention. C'est pourquoi nous avons mené une enquête auprès des acteurs clés identifiés dans le projet afin d'évaluer quels aspects des différentes catégories issues de l'analyse SWOT étaient les plus pertinents. Les résultats ont été présentés à l'aide d'un diagramme en araignée (voir SUWANU D2.1).

#### 4. Phase de planification

Avec les informations produites dans l'analyse, la planification consiste à traduire la stratégie au travers d'un plan empirique qui peut être mis en œuvre par les autorités publiques et les acteurs concernés. Un plan d'action doit envisager chaque étape nécessaire à l'atteinte de son objectif et prendre en compte les ressources et le temps nécessaires pour une mise en œuvre réussie. Le but et ses objectifs spécifiques ont été sélectionnés ; toutefois, un plan peut nécessiter la reformulation de chacun d'entre eux pour exprimer très clairement un résultat attendu.

L'élaboration d'un plan d'action peut être construit comme une pyramide, où le but est situé au point de départ et se réfère à une vision à moyen et long terme. Les objectifs spécifiques sont d'un haut niveau de réalisation, dont les impacts directs du projet peuvent être multiples.



Les résultats sont l'ensemble des réalisations qui doivent être effectuées pour atteindre un objectif spécifique, il peut donc y en avoir un certain nombre pour chaque objectif spécifique. Le niveau le plus bas de la pyramide est constitué de chaque action qui doit être entreprise pour atteindre un résultat. Pour évaluer si un plan d'action est conçu de manière cohérente, il est utile de lire la pyramide du bas vers le haut, pour constater si la réalisation de chaque niveau permet la concrétisation du suivant.

Le tableau ci-dessous présente les grandes lignes d'un plan d'action ainsi que certains des travaux réalisés dans le cadre du plan d'action général de SuWaNu.

#### 5. Evaluation:

L'évaluation est l'étape finale de la planification stratégique. Son but est de déterminer si les objectifs

établis lors des étapes précédentes ont réellement été atteints. On peut recourir à différentes méthodologies pour cela comme les indicateurs de performance clés ou la matrice des objectifs par exemple.

Niveau	Hiérarchie de l'objectif	Objectif	Comment l'exprimer	SUWANU EUROPE (Exemple)
1	But	L'objectif principal du projet, concernant la "vision à long terme" de la thématique.	Rédigé en tant que formulation claire	Accroître l'utilisation des eaux traitées dans l'agriculture, afin de rendre le secteur agricole plus résilient face au manque d'eau et aux effets du changement climatique
2	Objectif spécifique	Ce que nous voulons réaliser, l'effet escompté du projet.	Rédigé pour exprimer la situation future	6. Les communautés impliquées acceptent les produits agricoles irrigués avec des eaux traitées
3	Résultats	Exprime ce que nous devons faire pour atteindre chaque objectif spécifique	Rédigé sous forme de résultats tangibles.	6.1 L'opinion publique régionale est consciente des avantages de la réutilisation des eaux pour faire face au manque d'eau et pour protéger l'environnement
4	Etapes de la mise en oeuvre	Comment nous réalisons le projet. Les actions nécessaires pour atteindre les résultats.	Écrit au présent avec un verbe actif.	6.1.1. Développer des campagnes de sensibilisation destinées aux écoles et aux universités locales. 6.1.2. Promouvoir des ateliers éducatifs pour la société civile (ONG, associations de consommateurs, associations de voisinage). 6.1.3. Créer des contenus éducatifs numériques à diffuser sur internet et les réseaux sociaux. 6.1.4. Créer des alliances avec les parties prenantes pour unifier les efforts en faveur d'une société locale sensibilisée à l'environnement.

L'outil d'évaluation le plus courant est l'utilisation d'indicateurs qui renseignent sur l'avancement du projet par rapport à l'objectif fixé. Il mesure l'impact et les résultats du projet pendant et après son élaboration. Les indicateurs contribuent également à réduire le temps consacré à l'élaboration du rapport, ce qui facilite le processus de collecte d'informations. Dans le cas de SUWANU-EUROPE, nous avons développé des "indicateurs spécifiques pour une mise en œuvre réussie des plans d'action SUWANU" (voir SUWANU D2.7).

#### Références / Lectures complémentaires

Borrego-Marín, M. M., Riesgo, L., and Berbel, J. (2018). Methodology and Criteria for the Allocation of Reused Water in Agriculture. In *Multicriteria Analysis in Agriculture*, p. 185-198. Springer.

Michailidis, A., Papadaki-Klavdianou, A., Apostolidou, I., Lorite, I. J., Pereira, F. A., Mirko, H., Buhagiar, J., Shilev, S., Michaelidis, E., Loizou, E., Chatzitheodoridis, F., Restoy, R. C., and Lopez, A. L. (2015). Exploring Treated Wastewater Issues Related to Agriculture in Europe, Employing a Quantitative SWOT Analysis. *Procedia Economics and Finance* **33**, 367-375.

European Integration Office (2011). *Guide to the logical framework approach* Republic of Serbia, Belgrade.

#### CONTACTS:

##### Coordinateur

Rafael Casielles (BIOAZUL SL)  
Avenida Manuel Agustin Heredia nº18 1ª4 Málaga (ESPAGNE)  
Mail | [info@suwanu-europe.eu](mailto:info@suwanu-europe.eu) Site internet | [www.suwanu-europe.eu](http://www.suwanu-europe.eu)

#### CONTACTS:

##### Responsable de la fiche info

Xana Rodríguez (CECU)  
Enrique Mesa Pérez (UCO)  
Mail | [emesa@ubu.es](mailto:emesa@ubu.es)  
Site internet | <http://www.uco.es/investiga/grupos/weare/>



THIS PROJECT HAS RECEIVED FUNDING FROM THE EUROPEAN UNION' HORIZON 2020 RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME UNDER GRANT AGREEMENT N. 818088



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA