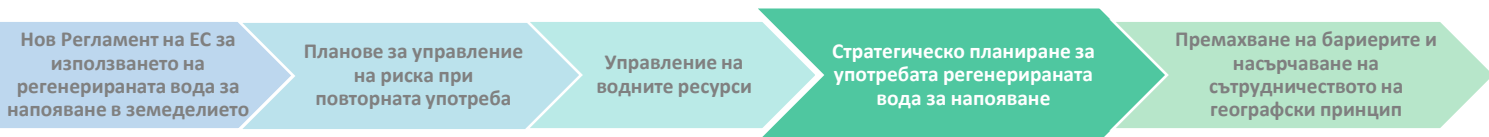




# Информационен пакет 6

## Администрации и политици

### Информационен лист 6.4 – Стратегическо планиране за употребата регенерираната вода за напояване (процесът на планиране за създаване на SUWANU EUROPE планове за действие)



**SUWANU EUROPE** е проект на H2020, чиято цел е да насърчи ефективния обмен на знания, опит и умения между практиците и свързаните участници при използването на регенерирани води в селското стопанство. Този информационен лист е част от общо 5 информационни листа в пакет 6, насочен към администрациите и политиците и описва създаването на Планове за действие.

#### 1. Въведение

Стратегическият план може да се определи като координиран и систематичен начин за подход към постигането на определена цел. Той включва идентифициране на конкретни резултати, дейности и действия и позволява да се направи задълбочен анализ на текущата ситуация. В този информационен лист е обяснено как партньорите на проекта SUWANU EUROPE са изпълнили стратегическия си план с цел разработване на общи и регионални планове за действие за насърчаване на използването на регенерирана вода за напояване в земеделието.

#### 2. Методологичен подход

Избраният методологичен подход беше подходът на логическата рамка (LFA), който е аналитичен процес, който предоставя набор от инструменти за подкрепа на целите и целенасочено ориентирано планиране и управление (Служба за европейска интеграция, 2011). Този подход се състои от две фази, започва със събирането, преразглеждането и систематизирането на наличната информация за проблема, която се нарича анализ. След това идва планирането, при което всички тези знания се използват за разработване на оперативен план, който да се приложи.



Определението на общата цел беше следващата стъпка, определена като *“да се увеличи използването на регенерирана вода в селското стопанство, което води до по-устойчив селскостопански сектор за справяне с*

*недостига на вода и последиците от изменението на климата”*.

#### 3. Анализ

След като целта е дефинирана, анализът предоставя състоянието на ситуацията. В този случай това е състоянието на използване на регенерирана вода за напояване, за да се изяснят по-добре обстоятелствата, степента на изпълнение и потенциалът за възпроизводимост на решенията за повторно използване на водата. Състоянието ще осигури подход с много участници, включително експертната и опитът на участниците от процеса на внедряване на регенерирана вода.

Информацията трябва да отговаря на действителната ситуация, участващите институции, търсенето и предлагането и социално-икономическите характеристики, включително бъдещи планове. Съществуват различни методологии, които могат да бъдат използвани в процеса на анализ, а в този информационен лист ние обясняваме използваните в проекта SUWANU-EUROPE: SWOT, PEST, AKIS и AHP.

#### SWOT анализ

- Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats analysis
- Analysis tool used in strategic management
- Provides an identification of aspects influencing positively or negatively the development of the object under study

#### PEST анализ

- Political, Economical, Social and Technological analysis
- Describes a framework of macro-environmental factors used in the environmental scanning component of strategic management
- Complement SWOT analysis providing a contextual vision

#### AKIS

- Agricultural Knowledge and Information System
- Links people and institutions to promote mutual learning
- Allows the propose and development of practical ideas, supports innovation, knowledge transfer and information exchange

#### AHP

- Analytical Hierarchical Method
- Structured technique for organizing and analyzing complex decisions
- Individual experts' experiences are utilized to estimate the relative magnitudes of factors through pair-wise comparisons

След като обаче бъдат идентифицирани ключовите фактори, влияещи върху насърчаването на регенерирана вода за напояване в земеделието е необходимо да се оцени нейната значимост. Идентификацията на релеванността на аспектите е от основно значение, за да се знае кои се нуждаят от повече или по-малко внимание. Поради тази причина проведохме проучване сред ключови участници идентифицирани в проекта с цел да оценим кои аспекти от SWOT анализа са по-подходящи. Резултатите бяха представени с помощта на диаграма (виж [SUWANU D2.1](#)).

#### 4. Планиране

С информацията получена в анализа, планирането се състои от превръщане на стратегията в емпиричен план, който може да бъде изпълнен от публичните власти и заинтересованите страни. Планът за действие трябва да обмисли всяка една стъпка, необходима за постигане на целта му и да разгледа ресурсите и сроковете необходими за успешното изпълнение. Целта и нейните специфични цели са избрани, но планът може да изисква преформулиране на всяка от тях, за да изрази много ясно очаквания резултат.

Разработването на план за действие може да се приеме като пирамида, при която целта е разположена на върха и се отнася от средносрочна до дългосрочна визия. Конкретните цели са постижение на високо ниво, което изразява прякото въздействие на проекта.



Резултатите са всичко, което трябва да бъде постигнато, за да се достигне конкретна цел, така че може да има няколко от тях за всяка конкретна цел. И накрая, най-ниското ниво на пирамидата се формира от всяко едно действие, което трябва да се предприеме, за да се постигне резултат. За да се оцени дали даден план за действие е съгласуван е полезно да се прочете пирамидата отдолу нагоре, за да се види дали изпълнението на всяко ниво ще позволи постигането на следващото.

Таблицата по-долу показва схема на План за действие и представя някои от извършените в Общия план за действие на SuWaNu.

#### 5. Оценка

Оценката е последната стъпка от стратегическото

планиране. Целта му е да определи реалното приложение на целите установени в предишните стъпки. За това могат да се следват различни методологии и ключови показатели за изпълнение.

Ниво	Йерархия	Предназначение	Как да се изрази	SUWANU EUROPE (Пример)
1	Цел	Основната цел на проекта по отношение на „по-дългата визия“ по темата	Написано като ясно изявление	Да се увеличи използването на регенерирана вода в селското стопанство, което води до по-устойчив селскостопански сектор за справяне с недостига на вода и последиците от изменението на климата
2	Специфична цел	Това, което искаме да постигнем, предвидения ефект от проекта	Написано за изразяване на бъдеща ситуация	6. Включените общности приемат селскостопанските продукти напоявани с регенерирана вода
3	Резултати	Изразява какво трябва да направим, за да постигнем всяка конкретна цел	Написано като осезаеми резултати	6.1 The regional public opinion is aware of the benefits of water reuse to face water scarcity and protect the environment
4	Стъпки за приложение	Как изпълняваме проекта? Необходими действия за постигане на резултатите.	Написано в сегашно време с активен глагол	6.1.1. Разработване на кампании за повишаване на осведомеността, насочени към местни училища и университети. 6.1.2. Популяризиране на образователни семинари за гражданското общество (НПО, потребителски организации, квартални асоциации и др.). 6.1.3. Създаване на цифрово съдържание за разпространение в интернет и социалните медии. 6.1.4. Изграждане на съюзи със заинтересованите страни, за да се обединят усилията към екологично информирано местно общество.

Най-често срещаният инструмент за оценка е използването на индикатори, които информират за напредъка на проекта в сравнение с целта. Те измерват въздействието и резултатите от проекта по време и след разработването му. Индикаторите също помагат да се намали времето използвано за разработването на доклада, улеснявайки процеса на събиране на информация. В случая на SUWANU-EUROPE разработихме специфични „индикатори за успешно прилагане на плановете за действие на SUWANU“ (виж [SUWANU D2.7](#)).

#### Източници

Borrego-Marín, M. M., Riesgo, L., and Berbel, J. (2018). Methodology and Criteria for the Allocation of Reused Water in Agriculture. In *Multicriteria Analysis in Agriculture*, p. 185-198. Springer.  
Michailidis, A., Papadaki-Klavdianou, A., Apostolidou, I., Lorite, I. J., Pereira, F. A., Mirko, H., Buhagiari, J., Shilev, S., Michaelidis, E., Loizou, E., Chatzitheodoridis, F., Restoy, R. C., and Lopez, A. L. (2015). Exploring Treated Wastewater Issues Related to Agriculture in Europe, Employing a Quantitative SWOT Analysis. *Procedia Economics & Finance* 33:367-375.  
European Integration Office (2011). *Guide to the logical framework approach* Republic of Serbia, Belgrade.

#### КОНТАКТИ:

##### Координатор

Rafael Casielles (BIOAZUL SL)

Avenida Manuel Agustin Heredia nº18 1ª4 Málaga (SPAIN)

Mail | [info@suwanu-europe.eu](mailto:info@suwanu-europe.eu) Website | [www.suwanu-europe.eu](http://www.suwanu-europe.eu)

#### КОНТАКТИ :

##### Отговорен за информационния лист

Xana Rodríguez (CECU)

Mail | Website |

Enrique Mesa Pérez (UCO)

Mail | [emesa@ubu.es](mailto:emesa@ubu.es)

Website | <http://www.uco.es/investiga/grupos/weare/>



THIS PROJECT HAS RECEIVED FUNDING FROM THE EUROPEAN UNION' HORIZON 2020 RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME UNDER GRANT AGREEMENT N. 818088



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA