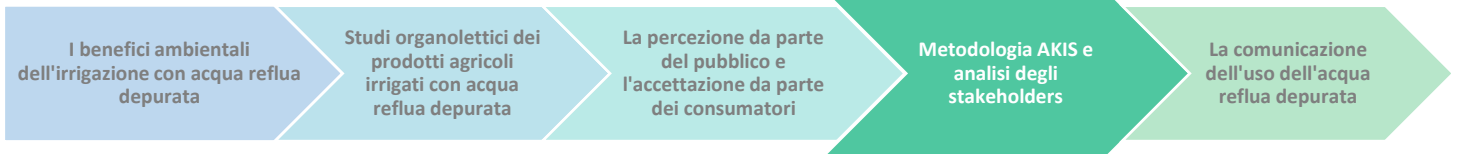


Scheda informativa 5.4 – La metodologia AKIS e l'analisi degli *stakeholder*:  
migliorare i canali di trasferimento della conoscenza per sostenere  
l'innovazione: fatti e cifre



**SUWANU EUROPE** è un progetto H2020 finalizzato alla promozione di un efficace scambio di conoscenze, esperienze e competenze tra i tecnici e gli attori principali del riuso idrico in agricoltura. Questa scheda informativa fa parte di una serie di 5 schede all'interno del «Pacchetto informativo» 5, dedicato ai consumatori ed all'opinione pubblica, e descrive il flusso di conoscenze e i canali di comunicazione/informazione utilizzati dagli *stakeholders* nelle regioni coinvolte dal progetto sui temi della depurazione e del riuso delle acque reflue.

### 1. Introduzione

All'interno del Progetto SUWANU Europe è stata condotta una valutazione degli *stakeholders* secondo il «Sistema della conoscenza e dell'innovazione in agricoltura» (*Agricultural Knowledge and Innovation System - AKIS*). Il gruppo di lavoro AKIS ha effettuato un'indagine volta a raccogliere, elaborare e valutare le informazioni dei differenti *stakeholders* che ricoprono un ruolo nel settore agricolo e in quello del riuso idrico. Quest'attività ha permesso di identificare gli *stakeholders* e di reperire informazioni sull'impatto della loro attività oltre che sui loro ambiti di influenza, interesse, conoscenza, alleanze e conflitti (potenziali ed esistenti). Particolare attenzione è stata inoltre rivolta all'identificazione dei principali canali di comunicazione utilizzati nelle diverse regioni considerate.

I principali obiettivi della AKIS sono consistiti in:

- identificazione degli *stakeholder* presenti in ogni settore considerato (e.g. università, centri di ricerca, enti pubblici, associazioni, ONG, *opinion-leaders*, ecc.);
- valutazione delle loro conoscenze, interessi, influenza, alleanze e conflitti (potenziali ed esistenti), ivi incluso l'impatto della loro attività;
- identificazione dei canali di comunicazioni impiegati da ogni stakeholder nelle diverse regioni di progetto;
- classificazione e caratterizzazione degli *stakeholders* in una matrice (in funzione della loro tipologia);
- implementazione di un database di *stakeholders* per ciascuna delle regioni obiettivo considerate;
- elaborazione e descrizione dei flussi di trasferimento di conoscenza in ogni settore.

### 2. Quadro metodologico

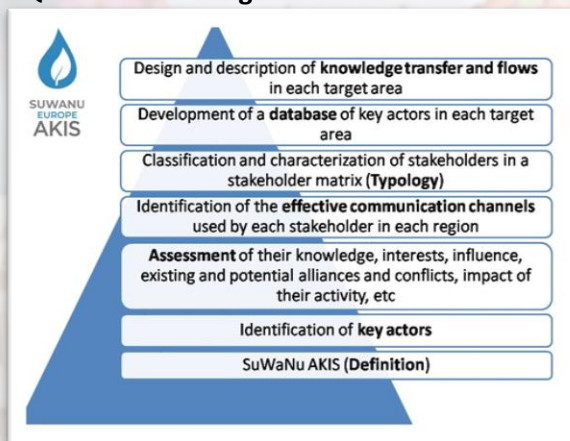


Figura 1: Quadro metodologico generale

### 3. Definizione della WR<sup>2</sup> AKIS



Figura 2: Adattamento dell' AKIS al progetto SUWANU

#### 4. Regioni obiettivo

Nove regioni obiettivo europee sono state incluse come casi studio all'interno della WR<sup>2</sup>-AKIS: **a)** Antwerp e Limburg (BELGIO), **b)** Plovdiv (BULGARIA), **c)** Occitania (FRANCIA), **d)** Braunschweig (GERMANIA), **e)** THESSALONIKI (GREECIA), **f)** Valle del fiume Po (ITALIA), **g)** Alentejo (PORTOGALLO), **h)** Andalusia (SPAGNA) & **i)** NICOSIA (CIPRO)



Figura 3: Regioni obiettivo del progetto SuWaNu Europe

#### 5. Discussione e conclusioni

La metodologia WR<sup>2</sup>-AKIS consiste in un moderno sistema per analizzare, da un lato, il flusso di informazioni e conoscenze, e, dall'altro, le opportunità e le debolezze, riguardanti la depurazione e il riuso dell'acqua reflua trattata. Nel corso di questa attività, al fine di sintetizzare la WR<sup>2</sup>-AKIS, è stata svolta un'analisi dettagliata di nove casi studio. L'indagine ha coinvolto un totale di 88 attori chiave, registrando un tasso di risposta superiore al 95%. Maggiori dettagli sugli stati e sulla classificazione di ogni attore sono illustrati nelle figure 4 e 5.

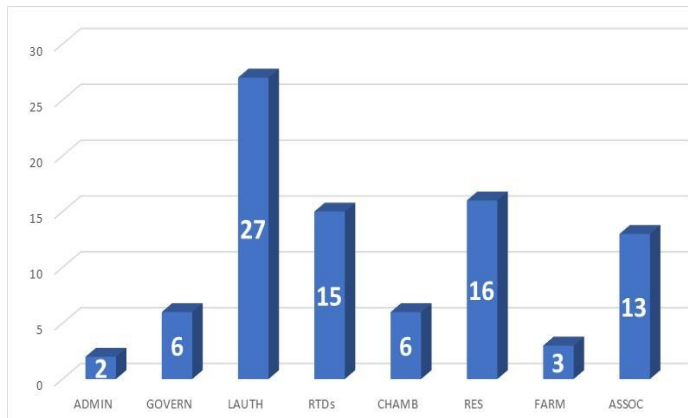


Figura 4: Attori chiave suddivisi per categoria

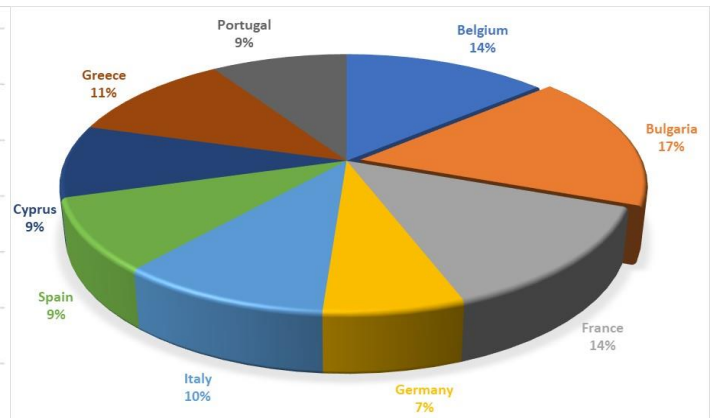


Figura 5: Attori chiave suddivisi per nazionalità

Concludendo, l'analisi WR<sup>2</sup>-AKIS ha rivelato che 4 delle regioni obiettivo hanno sviluppato una rete di comunicazione e cooperazione (Germania, Italia, Spagna e Cipro), mentre quasi tutte posseggono dinamiche di comunicazione (eccetto la Grecia). D'altra parte, invece, la mappatura delle interconnessioni tra gli attori coinvolti apre una vasta gamma di possibili scenari. Nonostante siano presenti alcune somiglianze, come nel caso degli attori principali delle reti di livello nazionale (e.g. Tipo 2: Bulgaria, Italia e Cipro; Tipo 4: Germania e Grecia), la mappatura nel suo insieme mostra importanti differenze che devono essere analizzate in funzione delle caratteristiche specifiche di ogni regione obiettivo. L'analisi AKIS può essere uno strumento efficace non solo per responsabilizzare gli agricoltori e gli utilizzatori di acqua reflua depurata, ma anche per consentir loro di valutare le nuove possibilità e rendere più sostenibili le loro attività economiche. Infatti, il fine ultimo di una AKIS è proprio quello di proporre/sviluppare nuove idee, supportare l'innovazione e sostenere il trasferimento di conoscenze e lo scambio di informazioni. Idealmente, infatti, una AKIS dovrebbe funzionare come un sistema strettamente correlato e interconnesso; viceversa le analisi AKIS risultano spesso frammentate, evidenziando l'esistenza di problemi di coordinamento. Esempi concreti possono essere rappresentati dal settore della formazione che spesso risulta poco collegato agli ambiti di ricerca e a quelli economici d'impresa; oppure per la ricerca applicata, la quale viene normalmente valutata in base ai risultati scientifici ottenuti - dando molta importanza alle pubblicazioni -, e molto meno alle sue ricadute pratiche (con conseguente lontananza dalle aziende agricole).

#### Bibliografia/approfondimenti

[1] Lubell, M., Niles, M., & Hoffman, M. (2014). Extension 3.0: Managing agricultural knowledge systems in the network age. *Society & Natural Resources*, 27(10), 1089-1103.; [2] Klerkx, L., & Leeuwis, C. (2009). Establishment and embedding of innovation brokers at different innovation system levels: Insights from the Dutch agricultural sector. *Technological forecasting and social change*, 76(6), 849-860.

#### CONTATTI:

##### Coordinatore

Rafael Casielles (BIOAZUL SL)  
Avenida Manuel Agustin Heredia nº18 1ª Málaga (SPAIN)  
Mail | [info@suwanu-europe.eu](mailto:info@suwanu-europe.eu) Website | [www.suwanu-europe.eu](http://www.suwanu-europe.eu)

#### CONTATTI:

##### Responsabile della scheda informativa

Anastasios Michailidis (ARISTOTLE UNIVERSITY OF THESSALONIKI)  
University Campus, Department of Agricultural Economics  
Mail | [tassosm@auth.gr](mailto:tassosm@auth.gr) Website | [www.agro.auth.gr](http://www.agro.auth.gr)