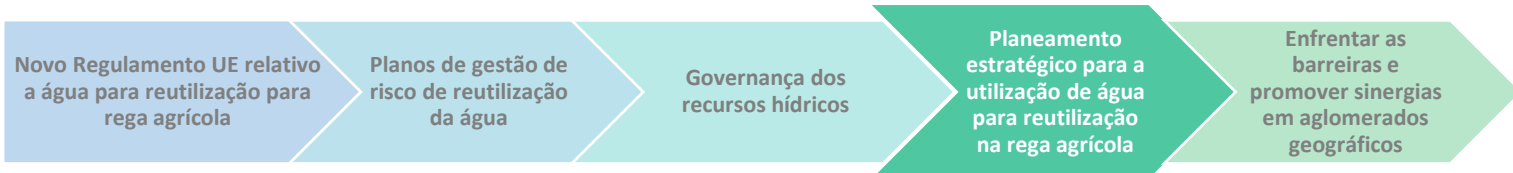




## Pacote de informações 6

# Autoridades e decisores políticos

### Ficha informativa 6.4 – Planeamento estratégico para a utilização de água para reutilização na rega agrícola (o processo de planeamento para desenvolver os planos de ação SUWANU EUROPE: factos e números



**SUWANU EUROPE** é um projeto H2020 que tem como objetivo a troca eficaz de conhecimentos, experiências e competências entre praticantes e intervenientes relevantes na utilização de água para reutilização na agricultura. Esta é a quarta ficha de um conjunto de cinco fichas informativas incluídas no Pacote de Informações 6, dirigido às autoridades e aos decisores políticos. Descreve a forma como o planeamento estratégico tem sido utilizado para desenvolver Planos de Ação Regionais e Gerais para a utilização de água para reutilização na rega agrícola.

#### 1. Introdução:

A estratégia do plano estratégico descreve como os propósitos (metas) serão alcançados pelos meios (recursos) Esta ficha informativa, explica como o consórcio SUWANU EUROPE conduziu a sua estratégia para um Plano de Ação Regional e Geral para promover a utilização de água para reutilização na rega agrícola.

#### 2. Abordagem metodológica:

A abordagem metodológica selecionada foi a Abordagem do Quadro Lógico (AQL), que fornece ferramentas de apoio ao planeamento e gestão orientados para objetivos (Gabinete de Integração Europeia, 2011) O AQL consiste em duas fases: em primeiro lugar, a «análise» que consiste na recolha, revisão e sistematização da informação disponível sobre o assunto. Em segundo lugar, o planeamento, onde todo este conhecimento é utilizado para conceber um plano operacional a ser implementado.



O objetivo geral é definido como forma de «*umentar a utilização de água para reutilização na agricultura, resultando num setor agrícola mais resiliente para fazer face à escassez de água e aos efeitos das alterações climáticas.*»

#### 3. Fase de análise:

Uma vez definido o objetivo, a fase de análise fornece o

estado da arte da utilização da água para reutilização na rega agrícola para melhor compreender as circunstâncias, o atual grau de implementação e o potencial de replicabilidade para soluções de reutilização de água. O estado da arte proporcionará uma abordagem com múltiplos intervenientes incluindo os conhecimentos e as experiências dos intervenientes envolvidos no processo de implementação da água para reutilização.

A informação deve enfrentar a situação real das infraestruturas, instituições envolvidas, oferta-procura e características socioeconómicas, incluindo planos futuros, por exemplo, nova investigação. O projeto SUWANU-EUROPE utilizou diferentes metodologias: SWOT, PEST, AKIS e AHP.

#### SWOT analysis

- Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats analysis
- Analysis tool used in strategic management
- Provides an identification of aspects influencing positively or negatively the development of the object under study

#### PEST analysis

- Political, Economical, Social and Technological analysis
- Describes a framework of macro-environmental factors used in the environmental scanning component of strategic management
- Complement SWOT analysis providing a contextual vision

#### AKIS

- Agricultural Knowledge and Information System
- Links people and institutions to promote mutual learning
- Allows the propose and development of practical ideas, supports innovation, knowledge transfer and information exchange

#### AHP

- Analytical Hierarchical Method
- Structured technique for organizing and analyzing complex decisions
- Individual experts' experiences are utilized to estimate the relative magnitudes of factors through pair-wise comparisons

Uma vez identificados os fatores-chave que influenciam a adoção da água para reutilização na rega agrícola, é necessário avaliar a sua relevância.

A identificação da relevância dos fatores é essencial para dar prioridade à atenção. Por conseguinte, realizámos um inquérito entre os principais intervenientes identificados no projeto com o objetivo de avaliar quais os aspetos mais relevantes das diferentes categorias da análise SWOT. Os resultados foram apresentados através de um diagrama de aranha (ver [SUWANU D2.1](#)).

#### 4. Fase de planeamento:

Com as informações produzidas na análise, o planeamento consiste na tradução da estratégia num plano empírico que pode ser implementado pelas autoridades públicas e pelas partes interessadas envolvidas. Um plano de ação deve incluir todos os passos necessários para atingir a sua meta e considerar os recursos e o calendário necessários para uma implementação bem-sucedida. A meta e os respetivos objetivos específicos foram selecionados; contudo, um Plano pode exigir uma reformulação de cada um deles para expressar muito claramente um resultado esperado. O desenvolvimento de um Plano de Ação pode ser entendido como uma pirâmide, em que a meta está localizada na escolha e se refere a uma visão a médio e longo prazo. Os objetivos específicos são uma realização de alto nível que expressa o impacto direto do projeto e pode incluir mais do que um.



Os resultados são todos as realizações necessárias para alcançar o objetivo específico, podendo assim haver várias para cada objetivo. Finalmente, o nível inferior da pirâmide é formado por cada ação que tem de ser realizada a fim de se obter um resultado. Para avaliar se um Plano de Ação é concebido de forma coerente, é útil lê-lo da base para topo da pirâmide, para ver se o cumprimento de cada nível permitirá a realização do próximo nível.

O quadro abaixo mostra um esboço do Plano de Ação e apresenta alguns dos trabalhos realizados no Plano de Ação Geral do SuWaNu.

#### 5. Avaliação:

A avaliação é o passo final do planeamento estratégico. A sua finalidade é determinar a real aplicação dos objetivos estabelecidos nos passos anteriores. Podem ser seguidas

diferentes metodologias para este fim; indicadores-chave de desempenho ou matriz objetiva são alguns exemplos.

Nível	Hierarquia objetiva	Propósito	Como expresser	SUWANU EUROPE (Exemplo)
1	Meta	A principal meta do Projeto, relativamente à «visão mais duradoura» do tópico.	Escrito como uma declaração clara.	Aumentar a utilização de água para reutilização na agricultura, resultando num setor agrícola mais resiliente para fazer face à escassez de água e aos efeitos das alterações climáticas.
2	Objetivo específico	O que queremos alcançar, o efeito pretendido do projeto.	Escrito para expressar a situação futura.	6. As comunidades envolvidas aceitam os produtos agrícolas regados com água para reutilização.
3	Resultados	Expressar o que temos de fazer para alcançar cada objetivo específico.	Escrito sob a forma de resultados tangíveis.	6.1 A opinião pública regional está ciente dos benefícios da reutilização de água para combater a escassez e proteger o ambiente.
4	Passos para a implementação	Como realizamos o projeto. Ações necessárias para alcançar os resultados.	Escrito no presente e na voz ativa.	6.1.1. Desenvolver campanhas de consciencialização direcionadas a escolas e universidades locais. 6.1.2. Promover seminários educativos para a sociedade civil (ONG, organizações de consumidores, associações do bairro, etc.). 6.1.3. Criar conteúdos de formação digitais para disseminar na Internet e nos meios de comunicação social. 6.1.4. Construir alianças com partes interessadas para unificar os esforços face a uma sociedade local consciente a nível ambiental.

A ferramenta de avaliação mais comum é a utilização de indicadores, que informam sobre o progresso do projeto comparativamente ao objetivo estabelecido anteriormente. Medem os impactos e resultados do projeto durante e após o desenvolvimento do projeto. Os indicadores também ajudam a reduzir o tempo despendido na elaboração do relatório, facilitando o processo de recolha de informações. No caso do SUWANU-EUROPE, desenvolvemos «*indicadores específicos para a implementação bem-sucedida dos Planos de Ação SUWANU*» (ver SUWANU D2.7).

#### Referências bibliográficas

- Borrego-Marín, M. M., Riesgo, L., and Berbel, J. (2018). Methodology and Criteria for the Allocation of Reused Water in Agriculture. In *Multicriteria Analysis in Agriculture*, p. 185-198. Springer.
- Michailidis, A., Papadaki-Klavdianou, A., Apostolidou, I., Lorite, I. J., Pereira, F. A., Mirko, H., Buhagiar, J., Shilev, S., Michaelidis, E., Loizou, E., Chatzitheodoridis, F., Restoy, R. C., and Lopez, A. L. (2015). Exploring Treated Wastewater Issues Related to Agriculture in Europe, Employing a Quantitative SWOT Analysis. *Procedia Economics and Finance* **33**, 367-375.
- European Integration Office (2011). *Guide to the logical framework approach* Republic of Serbia, Belgrade.

#### CONTACTOS:

Coordenador  
Rafael Casielles (BIOAZUL SL)  
Avenida Manuel Agustín Heredia nº18 1ª Málaga (ESPAÑA)  
Email | [info@suwanu-europe.eu](mailto:info@suwanu-europe.eu) Website | [www.suwanu-europe.eu](http://www.suwanu-europe.eu)

#### CONTACTOS:

Responsável pela ficha informativa  
Xana Rodríguez (CECU)  
Enrique Mesa Pérez (UCO)  
Email | [emesa@ubu.es](mailto:emesa@ubu.es)  
Website | <http://www.uco.es/investiga/grupos/weare/>



THIS PROJECT HAS RECEIVED FUNDING FROM THE EUROPEAN UNION' HORIZON 2020 RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME UNDER GRANT AGREEMENT N. 818088



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA